

**Universidad de Buenos Aires**  
**Posgrado de Administración de Empresas en Crisis**

# **LEASING**

**Una herramienta eficaz para  
empresas en crisis**

**Dr. Carlos Mango**

**Junio 2003**

LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
**LEASING**  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING

# QUÉ ES EL LEASING ?

- **Contrato entre dos partes.**
- **Dador y Tomador.**
- **Canon.**
- **Opción de compra.**
- **Sale and lease back**

# OPERATORIA

- **LEASING OPERATIVO**

El fabricante de un producto lo entrega al cliente y este paga la cuota periódica.

- **LEASING DE BIENES MUEBLES**

- **LEASING FINANCIERO**

Un banco compra el bien y se lo entrega al cliente a cambio de pagar la cuota.

- **LEASING DE INMUEBLES**

# ANTECEDENTES LEGALES

- **Ley 13.130/1957**  
Carta Orgánica del Banco Industrial
- **Ley 18.061/1969**  
Bancos de Inversión y Cías. Financieras
- **Ley 21.526/1977**  
Bancos Comerciales
- **Ley 24.441/1995**  
Financiero; operativo e inmobiliario
- **Ley 25.248/2000**  
Ley de contrato de Leasing

# **PRINCIPALES CAMBIOS DE LA LEY VIGENTE**

- **Definición del producto.**
- **Responsabilidad de las partes.**
- **Facilidad para recuperar los bienes.**
- **Prorrateso del IVA.**

# RESTRICCIONES JURIDICAS

- **Capacidad para contratar**
- **Instrumentación: oponibilidad a terceros.**
- **Inmuebles: distintas alternativas de acción de acuerdo al momento de la mora.**
- **Muebles: secuestro del bien y reclamo de los cánones en mora o la resolución del contrato.**

# • **ALGUNAS VENTAJAS**

- **Sin inversión inicial. Financiado 100%.**
- **No ocupa calificación crediticia**
- **Mayor flexibilidad que la compra.**
- **Mejora rendimientos fiscales**
- **Mejor exposición en balances.**

# • **ALGUNAS DESVENTAJAS**

- **Tasas de interés más altas.**
- **En inmuebles, posible incremento del valor de la tierra al finalizar el período.**
- **Es un contrato caro. Incluye la amortización de capital del bien, intereses y riesgos y la posterior colocación si no se ejerce la opción de compra.**

# **LEASING; CONCURSO; QUIEBRA**

- **Autorización para contratar nuevo leasing en concurso o quiebra.**
- **Actos inoponibles a los acreedores.**
- **Acciones para proteger el patrimonio.**
- **Resolución de contratos y privilegio.**
- **Generación de buena posición para efectuar la propuesta y producir la reorganización.**

# ¿A QUIENES LES CONVIENE?

- **Empresas con poco circulante para bienes.**
- **Empresas con continua renovación tecnológica.**
- **Filiales de compañías extranjeras con presupuesto estricto para bienes de capital.**
- **Empresas que quieren expandirse rápido.**
- **Empresas cuyo capital de trabajo les produce un rendimiento interesante.**
- **Empresas que no quieren exponer deudas en los balances.**

# **EJEMPLO PARA UNA MAQUINARIA AGRICOLA**

- **Valor básico: \$ 100.000.-**
- **Duración del contrato: 6 años.**
- **Cuotas: mensual; trimestral o semestral (agrícola generalmente semestral).**
- **Tasa de interés: de acuerdo a mercado.**
- **Garantía: depende del cliente y la entidad entre cero hasta 1 ó 2 cuotas.**
- **Valor de la cuota: \$ 13.500.- más IVA.**

# **EJEMPLO PARA UNA MAQUINARIA AGRICOLA (cont.)**

- **Comisión: (si hubiera) entre 0,5 y 1,5 %.**
- **Honorarios Escribanía: \$ 250/300.**
- **Gastos inscripción en el RNPA: \$ 400.**
- **Seguro del bien (semestre); \$ 750/900.**
- **Impuesto de sellos: en la provincia que lo hubiera.**
- **Opción de compra: 5% del valor sin IVA.**

# **APLICACION EN EMPRESAS EN CRISIS**

- **Permite destinar el 100% de los fondos al capital de trabajo sin inmovilizaciones.**
- **Sale and lease back: herramienta válida.**
- **Evita acumulación de créditos fiscales de IVA.**
- **Economía por no aplicar fondos en impuesto a las ganancias; a la ganancia mínima presunta y al endeudamiento empresario.**

# **APLICACION EN EMPRESAS EN CRISIS (cont.)**

- **Evita el armado de carpetas para calificaciones crediticias.**
- **Correcto tratamiento en concursos y quiebras.**
- **Si el concursado es un dador, permite la organización de un fideicomiso.**
- **Contribuye al aprovechamiento de algunas oportunidades en procesos críticos.**
- **Puede producir apalancamiento positivo.**

LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING  
LEASING LEASING LEASING

# LEASING

# CONCLUSION